



SOMMAIRE

Le mot du Président

p3

L'équipe p4 Nouveau projet associatif

p6

Activités 2018

p8

Les finances

Conclusion et perspectives

p23



















LE MOT DU PRÉSIDENT RAPPORT MORAL

Depuis plusieurs années, l'AGEDEN a fortement développé ses partenariats avec les intercommunalités afin de faire émerger de véritables projets de transition énergétique à l'échelle de territoires structurés et organisés. Naturellement. les intercommunalités ont été de plus en plus associées à la gouvernance de l'association. Laurent Lefebvre ayant décidé de passer la main après 6 ans d'une présidence engagée et volontaire, le Conseil d'Administration m'a désigné comme 11ème président de l'AGEDEN, issu du collège des collectivités, représentant du Grésivaudan et maire de Saint-Martin d'Uriage. Je ne suis pas un spécialiste de l'énergie mais mon activité professionnelle de chercheur dans le domaine de la météorologie de montagne, des avalanches et du climat m'a amené à m'intéresser fortement aux différentes sources d'énergie en lien avec les émissions de gaz à effet de serre.

Cette première année de présidence a été riche en rencontres, en actions et en réflexions.

Ainsi dans un contexte de forte évolution des besoins, il est apparu nécessaire de réfléchir au **projet associatif**.



Celui-ci permet de préciser des pistes de développement pour répondre à trois grands objectifs qui font la spécificité de l'AGEDEN comme acteur de la transition énergétique en Isère : sobriété, pédagogie et territoire.

Cette réflexion amène aussi à définir notre implication sur d'autres thèmes au-delà du « cœur de métier » bâtiment, énergies renouvelables et notamment :

- la mobilité et l'éco-consommation qui représentent un enjeu essentiel et nécessite à l'évidence une évolution des comportements,
- l'économie circulaire, et l'adaptation au changement climatique qui représentent l'opportunité d'un véritable développement durable à l'échelle locale.

Parmi les dossiers importants d'actualité, la mise en place du service public de la performance énergétique de l'habitat (SPPEH), créé par la loi Brottes en 2013 puis précisé dans la loi sur la transition énergétique et pour la croissance verte (LTECV) de 2015. Coordonné par les régions et mis en œuvre par les intercommunalités, le SPPEH a pour objectif de développer les actions menées d'une part dans le cadre du Service « Info Energie » (déployé par l'ADEME et porté par des associations comme l'AGEDEN depuis une vingtaine d'années) et d'autre part

dans le cadre des Plateformes
de Rénovation Énergétique des
logements développées par
les intercommunalités
depuis 5 ans environ.

Dans ce nouveau contexte législatif, les modalités de financement du service « Info Energie » devraient évoluer. Les collectivités t essentiellement les

EPCI doivent désormais accompagner les habitants dans leurs projets de réduction de la consommation d'énergie des logements, sans qu'un financement de cette mission ne leur soit clairement affecté. Ces évolutions majeures dans le financement de la transition énergétique renforcent le rôle des collectivités mais également les incertitudes concernant les moyens.

Notre association devra collaborer encore plus avec les intercommunalités, l'objectif prioritaire étant **le maintien d'un guichet unique départemental** dans le cadre de la mutualisation avec l'ALEC pour garantir un service universel tout en l'adaptant aux politiques locales.

Il est de notre responsabilité d'alerter les pouvoirs publics sur la difficulté dans laquelle nous sommes actuellement pour faire face à la demande croissante des particuliers sans aucune visibilité sur les financements du SPPEH. Ce chantier de la rénovation énergétique des logements est, de l'avis général, une priorité pour réussir la transition énergétique tout en développant l'activité économique locale

Enfin la question de l'accompagnement de la demande citoyenne individuelle ou structurée au sein de mouvements citoyens en fort développement est posée. Face aux urgences environnementales, climatiques et énergétiques, l'AGEDEN souhaite apporter toute son énergie, son expertise et ses compétences pour construire des réponses locales et collectives avec l'ensemble des acteurs : citoyens, professionnels, collectivités.

Je remercie sincèrement les élus au Conseil d'administration et le personnel de l'AGEDEN pour leur accueil et leur engagement et les assure de mon implication dans les actions à mener pour notre association.

Gérald Giraud, Président de l'AGEDEN.

en 2019, la transition passera por ici...

L'AGEDEN, association pour une Gestion Durable de l'Energie, est une association loi 1901 à but non lucratif qui a plus de 40 ans d'expérience sur les questions énergétiques en Isère.

Son objet est « d'accompagner et de promouvoir les actions en faveur de la transition vers une gestion durable des ressources et de l'énergie. Il s'agit de contribuer localement à la construction d'un nouveau modèle de société répondant mieux aux enjeux sociaux, économiques et locaux »

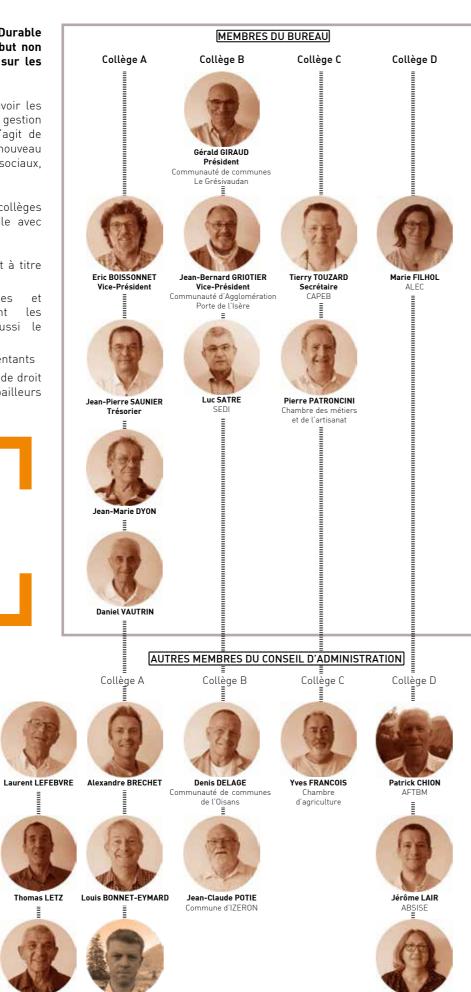
L'association regroupe ses adhérents en 4 collèges permettant d'avoir une démarche transversale avec l'ensemble des acteurs :

- Collège A : Personnes physiques adhérant à titre individuel
- Collège B : Collectivités publiques et leurs regroupements et notamment les intercommunalités de l'Isère, mais aussi le Département et le SÉDI.
- Collège C : Les entreprises et leurs représentants
- Collège D : Les autres personnes morales de droit privé ou public : associations, organismes, bailleurs sociaux...

LE CONSEIL D'ADMINIS-**TRATION**

Christophe VANNIER

Dominique JACQUES



L'ÉQUIPE SALARIÉE

27 personnes en 2019 soit 23 ETP

Pôle Accompagnement de Projets Collectifs



MEMBRES DU CODIR Pôle





Pôle

















François POCQUET









Julianne SOUDAN



Mathilde COLAS-DERVIN



Aurore VIOLLEAUD



Charlotte PFI I FGRINI)



Orélie GUILLOT Chargée de mission Transition Energétique / Eco-mobilité

Sylvie VESLIN

ET AUSSI...

Monique RUELLE SOLIHA

Salariée ALEC, poste mutualisé avec l'AGEDEN :

Elles ont quitté l'AGEDEN en 2018



Chargée de mission



NOUVEAU PROJET ASSOCIATIF

Pourquoi faire évoluer le projet associatif?

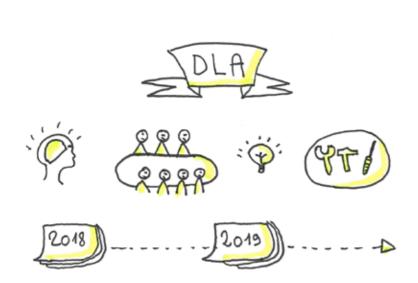
L'AGEDEN oeuvre depuis plus de 40 ans en Isère pour accompagner et promouvoir les actions en faveur de la transition vers une gestion durable des ressources et de l'énergie

Cela se traduit par un programme d'actions comprenant les axes suivants :

- Sensibiliser les citoyens et les acteurs locaux
- Informer et conseiller les propriétaires et gestionnaires de patrimoine
- Accompagner les territoires
- Développer des filières énergétiques locales

Face à la prise de conscience de l'urgence climatique et les attentes croissantes de nos concitoyens et des différents partenaires de l'AGEDEN, le programme d'actions a atteint ses limites de capacité (optimisation des processus, temps passé important au détriment de nouveaux projets...).

L'AGEDEN avait la sensation d'être à un moment charnière de son développement et c'est pourquoi en février 2018, l'association a organisé un séminaire entre administrateurs et salariés au cours duquel les points clefs de développement ont été identifiés et l'association a décidé de rentrer dans un dispositif local d'accompagnement (DLA).



Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

Ce dispositif, piloté sous l'égide de GAIA, est financé par l'Etat, la Caisse des Dépôts et Consignations, le Fonds Social Européen, la Région Auvergne Rhône Alpes, le Conseil Départemental de l'Isère et la Métropole de Grenoble.

Il a été réalisé avec l'accompagnement de Frédéric Soubeyran, consultant chez Chantier Mobeele.

L'objectif du DLA est d'« accompagner le passage de seuil avec un projet partagé, outillé et intégré dans son environnement ».

Les résultats

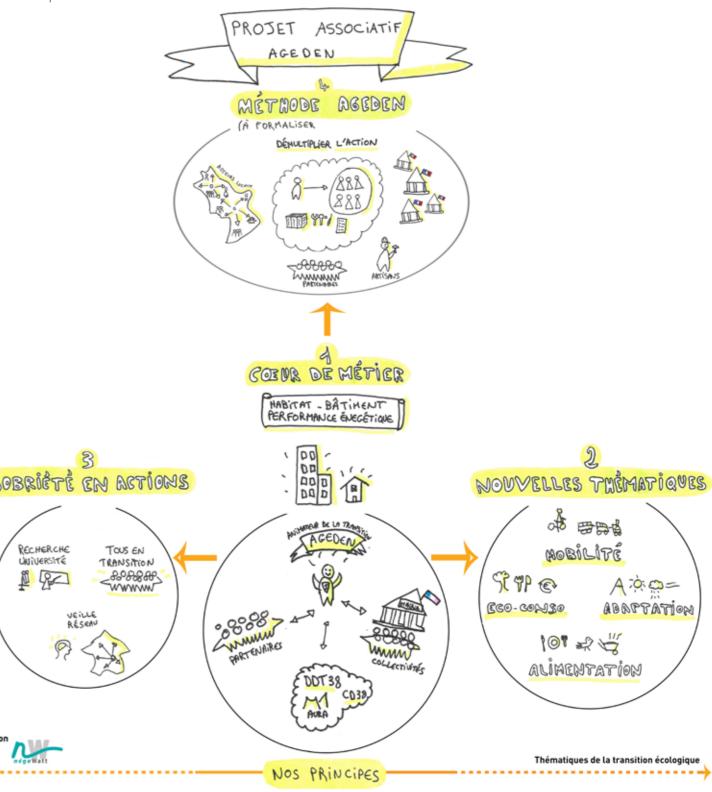
Un groupe d'une dizaine de personnes a été constitué pour travailler avec le consultant : les 3 membres du Comité de Direction, 4 membres de l'équipe salariée (désignés par leurs pairs) et 4 administrateurs dont le Président de l'AGEDEN.

Ce travail a permis de :

- clarifier et formaliser les spécificités de l'association comme acteur de la transition énergétique avec trois grandes orientations: Pédagogie, Territoire, Sobriété,
- dégager quatre pistes de développement permettant de répondre à ces orientations.

La formalisation de ces pistes aboutit au projet associatif de l'AGEDEN. Il projette l'association sur les 5 ans à venir. Les 4 axes de travail sont déclinés dans une feuille de route.

Cette démarche permet à l'association de se redéfinir non plus en fonction des actions qu'elle mène, mais bien à l'aune de ses objectifs et des valeurs auxquelles elle souhaite rester fidèle.



82 ARTICLES DE PRESSE



PUBLICATIONS (PIE) DE L'ISÈRE



SUPPORTS DE COMMUNICATION

15500 CONTACTS

DIFFUSER LES INFORMATIONS

11400 VISITEURS SUR LE SITE AGEDEN38.ORG VISITEURS SUR LE SITE INFOENERGIE38.ORG



373 MENTIONS «J'AIME»

119 FOLLOWERS

SOIRÉES **THERMOGRAPHIQUES**

VISITES DE SITES EXEMPLAIRES

AVEZ-VOUS APPRÉCIÉ LA SOIRÉE THERMOGRAPHIQUE ?

91%

24%

22%

JE SUIS SATISFAIT DE LA SOIRÉE

LA SOIRÉE M'A AIDÉ DANS MES **CHOIX DE TRAVAUX**

LA SOIRÉE M'A AMÉLIORER LA PER-FORMANCE VISÉE

MARCHÉS **ET SALONS**

D'EXPOSITION

CONFÉRENCES ET RÉUNIONS **GRAND PUBLIC**



60 ANIMATIONS INFO ÉNERGIE nombreuses actions. Des outils de territoires



La transition énergétique se fera par les changements de comportements individuels et collectifs. Pour sensibiliser le plus grand nombre d'isèrois aux questions de maîtrise de l'énergie, l'AGEDEN a fait le choix d'outils de communication et d'animations innovants. En lien avec les différents acteurs des territoires, les Conseiller-ère-s Info Energie de l'AGEDEN ont développé en 2018 de

communication vers les

L'AGEDEN s'adapte aux besoins des différentes intercommunalités (14 partenariats spécifiques) tout en faisant respecter une charte de communication rendant lisible le Service Info Energie. Le dialogue avec les collectivités permet de mettre en oeuvre de nouvelles idées, cohérentes avec la communication des Espaces Info Energie.

Une nouvelle action a été mise en place, en partenariat avec les collectivités territoriales : 5 publipostages (toutes boîtes aux lettres) avec la Poste dans le cadre d'évènements de sensiblisation.

Par ailleurs, la mise à jour des pages territoires du site internet de l'AGEDEN continue depuis janvier 2018.

Des animations pour sensibiliser le grand public

L'AGEDEN intervient systématiquement dans le cadre de partenariats avec des acteurs locaux. Cette démarche fait partie de la construction des partenariats.

Visites et soirées thermographiques

L'AGEDEN constate toujours un fort intérêt des participants aux animations orientées «bâtiment», au regard des nombreux échanges pendant les visites de site et soirées thermographiques.

L'Appart'Énergie

Suite à une réunion de présentation de cet outil créé par l'ALEC69 en mars, l'Espace Info Energie de l'Isère a décidé de faire réaliser

deux « Appart'Énergie » qui ont été développés et testés à 5 reprises sur le second semestre 2018.



Accompagner des collectifs

En 2018, l'AGEDEN a été beaucoup sollicitée pour intervenir lors de différentes réunions organisées par des partenaires locaux : groupes de citoyens et collectivités. L'association contribue généralement à l'organisation et à la communication mais elle est surtout attendue pour fournir une information fiable et indépendante.

Au total 21 réunions ont regroupé 580 personnes.

A noter un intérêt croissant pour la thématique du photovoltaïque et de l'investissement citoyen.



Focus territoire

Fête du quartier des Moines à Saint-Quentin-Fallavier le 23 Juin 2018

Une animation plutôt ciblée sur les économies d'énergie au quotidien avec la « Roue des économies d'énergie ».

L'occasion de s'insérer dans le tissu local et de toucher le public au coeur de son quartier. Ce type d'animation ancrée sur le territoire permet à l'AGEDEN de sensibiliser un public plus large (pas uniquement les propriétaires interessés par des travaux et des aides financières).





ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT DES COMPORTEMENTS

DÉFI CLASS'ÉNERGIE

ÉLÈVES DE CM1-CM2

CLASSES



JE MAÎTRISE, LES CONSOMMATIONS D'EAU ET D'ÉNERGIE DANS MON

ÉLÈVES DE LA 6^{èME} À LA 3^{ÈME} CLASSES



















RÉUNIONS AVEC DES COLLECTIFS «ACTEURS RELAIS»







26 FAMILLES FORMÉES À L'ÉCO-PARENTALITÉ

CONFÉRENCE (EN PRÉSENTIEL + PODCAST)

PERSONNES FORMÉES



La transition écologique, c'est aussi une somme de changements individuels et collectifs.

individuels pour protéger la planète peut paraitre fastidieux. L'AGEDEN a donc choisi d'accompagner des démarches collectives et des groupes de citoyen-ne-s, ainsi que le public prix. Une façon de sensibiliser le public scolaire dans ce changement.

Les 8 animateur-trice-s l'AGEDEN ont réalisé des actions de sensibilisation et d'information sur différentes thématiques liées à l'énergie : alimentation, parentalité, éco-consommation...

L'éco-consommation

L'AGEDEN a animé 14 ateliers pratiques et le changement climatique, qui peut regroupant au total 175 personnes autour de l'éco-consommation dans le logement, principalement pour des centres sociaux dans le cadre de partenariats avec les intercommunalités. Ces ateliers sont particulièrement pertinents pour toucher un public de locataires. Ces actions contribuent à lutter contre la précarité énergétique en faisant prendre conscience de la capacité de chacun à agir dans des actions simples correspondant à des pratiques quotidiennes.

L'alimentation

Pour la 5^{ème} fois, l'AGEDEN a organisé le « Climat Dans Nos Assiettes », concours de cuisine locale qui s'est déroulé le dimanche 5 novembre à Châbons.

Il a réuni 18 cuisiniers amateurs, répartis dans 4 équipes. 60 personnes sont venues déguster les plats mais également assister à la conférence « Faire évoluer les comportements L'alimentation durable » de Philippe Gallay, diététicien nutritionniste.

> Un jury de 3 professionnels était présent pour décerner les différents à l'utilisation des ressources liées à L'alimentation.

Les animations scolaires

En 2017-2018, 8 territoires ont soutenu l'AGEDEN pour la réalisation du Défi Class'énergie. Les interventions se déroulent tout au long de l'année scolaire en 3 ou 4 modules. Chaque classe réalise un projet collectif en lien avec l'énergie prendre différentes formes : vidéo, théâtre, oeuvre plastique... Ce projet est valorisé au cours d'une journée finale qui rassemble les différentes écoles participantes du territoire.

Pour l'année scolaire 2018-2019, 6 territoires participent au défi Class'énergie, ce qui représente au total 72 classes.

Par ailleurs, l'AGEDEN intervient sur la métropole grenobloise pour assurer les animations sur l'énergie et le climat dans le cadre du Défi école à énergie positive mené par l'ALEC et Grenoble-Alpes Métropole.

« Je maîtrise les consommations d'eau et d'énergie dans mon collège »

Ce défi, porté par le Département, l'ALEC et l'AGEDEN propose aux collégiens de réaliser un projet de classe en lien avec l'énergie. Par petits groupes, ils analysent les factures de leur établissement et proposent des actions pour économiser l'énergie. Pour la saison 2018-2019, 5 classes ont commencé le défi.

Accompagner des relais locaux pour « massifier »

L'AGEDEN est convaincue qu'il existe un potentiel important d'acteurs relais permettant de disséminer les connaissances et l'information sur les thématiques énergie. L'AGEDEN est ainsi en contact avec plusieurs collectifs motivés, engagés localement pour la transition, et a organisé 10 réunions d'information en 2018.

Pour développer cette approche, l'AGEDEN a recruté un stagiaire en alternance. Son travail a permis d'identifier les groupes isérois, ainsi que leurs besoins. L'objectif sera de proposer prochainement une mise en valeur de ces initiatives via des outils numériques et des rencontres, un travail en réseau pour ceux qui souhaitent échanger, ainsi qu'un soutien ponctuel (intervention pour animation et/ou expertise sur des domaines spécifiques).

L'AGEDEN ne cherche pas à se substituer aux groupes locaux mais bien à les appuyer dans leur démarche et leur apporter des outils.

Focus sobriété

Projet éco-parentalité

Ce projet a permis de sensibiliser une vingtaine de familles à l'éco-consommation liée au soin des enfants. L'organisation de ces ateliers (une dizaine) et la conférence de P. Perrin, éco-infirmier, ont permis d'aborder des thèmes aussi variés que l'alimentation, l'hygiène, les jouets, la qualité de l'air intérieur...

L'AGEDEN s'est associée à l'ALEC38 et au CEDER (26) ainsi qu'à une sociologue pour réaliser cette séguence d'ateliers. L'étude socio-psychologique a montré que la période de l'arrivée d'un enfant est propice au changement de comportement et que la constitution de groupes de pairs favorisait le passage à l'acte.



+16%

DEMANDES INFO ÉNERGIE

PERMANENCES **DANS 13 LIEUX**

AGENCES

6 CONSEILLER-ÈRE-S INFO ÉNERGIE

DONT 10 DE L'AGEDEN ET 6 DE L'ALEC

Saint-Martin d'Hères Bourgoin-Jallieu

Permanences locales

CONSEILS INFO ÉNERGIE

DONT 60% SUR LES AIDES

34% POUR DES INFORMATIONS TECHNIQUES

6% POUR D'AUTRES INFORMATIONS

INFORMER ET CONSEILLER

COMMENT AVEZ-VOUS CONNU L'ESPACE INFO ÉNERGIE?

26%



20%



19%

BOUCHE À OREILLE COMMUNICATION PARTENAIRES **NATIONALE**

COMMUNICATION ET MÉDIAS LOCAUX

THÉMATIQUES ABORDÉES EN CONSEIL INFO ÉNERGIE

41% ISOLATION

29% CHAUFFAGE

10% VENTILATION

8% PRODUCTION D'EAU CHAUDE

LOCAUX



PROVENANCE DES APPELS (LIGNES DÉDIÉES) STANDARD MUTUALISÉ ALEC/AGEDEN











66%

15%

13%

2%

THERMO-KITS

PRÊTS DE **CONSO-KITS**



50% PASSAGE EN TRAVAUX

NEWSLETTER À **DESTINATION DES SYNDICS ET** DES COPROPRIÉTAIRES

66 COPROPRIÉTÉS **ACCOMPAGNÉES**

57% NOUVELLES OPÉRATIONS



L'habitat et la performance énergétique font partie du coeur de métier de l'AGEDEN. La mission Espace Info Energie permet d'informer et d'orienter tous les habitants de l'Isère sur les questions liées à l'énergie, en toute indépendance des vendeurs d'énergie, de matériels, de matériaux et de prestations. Il s'agit de rassurer les porteurs de projets, tout en s'assurant qu'ils adoptent une stratégie tournée vers la sobriété.

Le Service Info Energie 38, porté par l'AGEDEN et l'ALEC en Isère donne accès à un premier niveau d'information et de conseil quel que soit le lieu d'habitation et la situation personnelle. Ce service universel permet d'améliorer la qualité des projets et de rassurer les particuliers qui ont besoin de ce «tiers de confiance».

Les 16 Conseiller-ère-s orientent au besoin les demandes vers les dispositifs locaux adaptés (OPAH. Plateformes de rénovation énergétique) ou les partenaires concernés (ADIL38, CAUE, SOLIHA, URBANIS). Dans le contexte de la territorialisation des politiques « énergie-climat » le service EIE38 doit se coordonner au mieux avec les différentes acteurs locaux. Il constitue de fait une véritable plateforme départementale de la rénovation en lien avec ses partenaires du conseil logement.

Focus sobriété

Prêt de thermo-kits

Ce service (analyse des clichés thermographiques pris par les particuliers à leur domicile grâce à la caméra infrarouge) a connu un fort succès en 2018 avec 117 prêts réalisés. Ceci est en partie dû au fait que l'AGEDEN a dépassé le nombre de soirées thermographiques prévues. à la demande des territoires qui apprécient particulièrement ces animations sur le thème du logement.

Lors des retours des thermokits. 25% des emprunteurs ont déclaré que ce prêt les a décidé réaliser des travaux de rénovation énergétique.

Focus pédagogie

Les permanences

Les permanences téléphoniques sont

assurées de 9h à 12h30 et de 14h à

18h tous les jours dans nos locaux de

Saint-Martin d'Hères et Bourgoin-

Jallieu. En 2018, il y a eu 561 jours de

permanence dans les deux agences.

Dans les territoires, 205 permanences

décentralisées ont été réalisées (RDV

dans les territoires) contre 174 en 2017. Plusieurs plateformes de rénovation

locales se sont mises en place et le

nombre de rendez-vous a augmenté

Une augmentation impor-

tante du nombre de conseils

De 2016 à 2018, ont eu lieu plusieurs

mesures incitatives pour la rénovation

énergétique sur certains territoires :

primes air bois, plateformes de réno-

En conséquence, 2018 représente la

plus grosse année depuis la création

fondi qu'au téléphone.

du service en Isère avec près de 7500

conseils. Le nombre de rendez-

vous a augmenté (19% du nombre

de demande total contre 17%

en 2017). Les rendez-vous per-

mettent un conseil plus appro-

Info Energie

en conséquence.

vation énergétique...

Conseil énergie dans le cadre d'une plateforme territoriale de rénovation : RénoVertaco (Massif du Vercors)

La plateforme RénoVertaco a été lancée le 2 février 2018. 48 visites-conseil + rapport ont été effectués afin d'accompagner les porteurs de projets dans leur parcours de rénovation

Ces visites sont l'occasion d'amorcer un dialogue plus poussé avec les particuliers concernant leur projet. L'AGEDEN met alors en oeuvre ses compétences pédagogiques afin d'élargir la vision de la rénovation et inciter les particuliers à la performance énergétique, sans se cantonner à l'obtention d'aides financières.

De même, les relations avec les artisans dans le cadre de la plateforme sont fondées sur l'échange d'informations en faveur d'une rénovation performante.

Enfin, l'AGEDEN guide le territoire dans la mise en place de sa plateforme, forte de son expérience dans d'autres dispositifs ailleurs en Isère.

> L'AGEDEN souhaite continuer à garantir le même niveau de conseil malgré l'augmentation de la demande. Celleci oblige à repenser l'organisation et à réfléchir aux adaptations pour maintenir un service de qualité universel et indépendant.

Une charte d'engagement pour les syndics de copropriété

La « charte d'engagement volontaire pour la transition énergétique des copropriétés du territoires » a été créée en 2018 par le pôle copropriété de l'AGEDEN. C'est un outil de communication et d'engagement mutuel. Elle vise à inciter les syndics de copropriété à s'engager dans la rénovation énergétique.

Cette charte devrait se déployer sur l'Oisans en 2019 dans le cadre d'une expérimentation sur les communes de l'Alpe d'Huez et des 2 Alpes.

En 2018, l'AGEDEN a accompagné 166 copropriétés en Isère. Sur 300 copropriétés accompagnées dans les années précédentes, le passage à l'acte est supérieur à 40%.

CONSEILS TECHNIQUES APPROFONDIS MAÎTRES D'OUVRAGE COLLECTIFS



ATELIERS ÉNERGIE POUR LES ÉLUS ET TECHNICIENS

DES COLLECTIVITÉS

36%
DES PROJETS COMMUNAUX
ACCOMPAGNÉS SONT DANS LE
GRÉSIVAUDAN (64 PROJETS)

GRÂCE AU LANCEMENT DES APPELS À PROJETS 179 PROJETS DE COLLECTIVITÉS ACCOMPAGNÉS

+25% PAR RAPPORT À 2017

DONT 88% DANS DES
TERRITOIRES À ÉNERGIE POSITIVE

TYPOLOGIE DES PROJETS ACCOMPAGNÉS

47% RÉNOVATION DE BÂTIMENTS PUBLICS 26% INSTALLATION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE

44,5 MILLIONS D'EUROS HT D'INVESTISSEMENTS PRÉVUS PAR LES COLLECTIVITÉS



QUALITÉ DE L'AIR INTÉRIEUR

90 ÉLU-E-S SENSIBILISÉ-E-S COMMUNES ACCOMPAGNÉES



AUTRES ACCOMPAGNEMENTS

- 7 ASSOCIATIONS
- 9 ENTREPRISES
- 3 ÉTABLISSEMENTS TOURISTIQUES
- 14 PRIVÉS AUTRES DONT LY-CÉE AGRICOLE, ÉTABLISSEMENT RELIGIEUX, SCI FAMILIALE









Comme les particuliers et les copropriétaires, les collectivités ont du mal à s'engager dans des démarches de rénovation ou d'installation d'énergies renouvelables. L'objectif prioritaire est donc de les sensibiliser aux enjeux énergétiques et de les informer au mieux sur les différentes solutions techniques en amont du recours à des prestations d'études confiées à des architectes ou bureaux d'études.

Plus spécifiquement, les besoins des collectivités recouvrent à la fois le suivi et l'analyse de leurs consommations (patrimoine bâti, véhicules, etc.) et l'aide à la décision sur des actions et travaux à engager.

L'AGEDEN, le SÉDI et le CAUE se sont rapprochés depuis 2017 pour offrir aux collectivités l'accompagneement le plus adapté à leurs besoins, tout au long du projet. La complémentarité des structures et leur coordination permet d'améliorer la qualité des réalisations. Ce partenariat est exemplaire en Auvergne-Rhône-Alpes.

Accompagner les projets

En 2018, l'AGEDEN a accompagné 179 projets de collectivités, ce qui représente une augmentation de 25% par an depuis 2016. Les dynamiques de territoires, notamment par le lancement d'appels à projets communaux (Trièves, Grésivaudan), constituent des leviers importants pour démultiplier les projets.

Retombées économiques sur le territoire

83 des 179 projets de collectivités accompagnés en 2018 sont chiffrés, représentant un investissement de 44.5 millions d'euros HT par les collectivités, avec des retombées économiques directes sur les entreprises du territoire. Ces projets sont essentiellement planifiés pour 2019.

Qualité de l'air

En mars 2018, une soirée d'information/sensibilisation a été réalisée avec Le Grésivaudan, regroupant 90 élus et techniciens pour échanger sur les

enjeux, les systèmes, l'entretien, les polluants et la réglementation. Cette soirée s'est terminée par une conférence grand public, regroupant 140 personnes

En parallèle, l'AGEDEN a accompagné 6 communes sur cette thématique en 2018 avec qualification du niveau de renouvellement d'air des établissements et appui pour la mise en oeuvre d'actions correctives.

Le thème de la Qualité de l'Air Intérieur a été repris dans une newsletter consacrée à la ventilation, intégrant les retours d'expériences sur les communes déjà accompagnées sur ce volet.

D'autres gestionnaires de parcs de bâtiments importants, comme par exemple des établissements du secteur médico-social (hôpitaux, associations d'aide aux handicapés,...) ou encore du secteur du tourisme (hébergements), constituent des cibles intéressantes à mobiliser car ce sont souvent des consommateurs importants qui n'ont pas de personnel dédié à la question de l'énergie. Le développement d'actions sur ces cibles est donc particulièrement pertinent.

De la même façon, l'AGEDEN est notamment en partenariat avec les principaux bailleurs sociaux de l'Isère ainsi que l'association qui les regroupe (ABSISE) pour échanger des retours d'expériences, approfondir des thématiques techniques ou encore apporter un appui en sensibilisation.



Focus pédagogie

Ateliers pour les élus

L'AGEDEN a mis en place, en collaboration avec le CAUE (Conseil Architecture Urbanisme Environnement) et le SEDI (Syndicat des Énergies de l'Isère) des "Ateliers énergie" pour les élus et techniciens des collectivités en Isère. Ces ateliers viennent compléter les accompagnements de projets. Ils permettent de rencontrer les élus motivés par petits groupes et de favoriser les échanges entre eux. Les compétences techniques et d'animation de l'AGEDEN et de ses partenaires sont mises à profit pour partager des retours d'expériences et coller au plus près des préoccupations des élus.

los 7 atoliors réalisés ent au nour thèmas

Pour 2018, les 7 ateliers réalisés ont eu pour thèmes :

- Rénovation des bâtiments publics : passer de la contrainte à l'opportunité,
- Assurer la conduite des chaufferies collectives,
- Qualité de l'Air Intérieur dans les bâtiments sensibles,
- Autoconsommation Photovoltaïque.

Focus sobriété/pédagogie

Accompagnement d'un éco-quartier

La forte implication terrain de l'AGEDEN lui a permis d'être associée au projet d'éco-quartier de Crolles. Le projet était déjà très avancé et un travail conséquent a été réalisé par la commune sur la base des remarques AGEDEN et CAUE : repositionnement des exigences selon une vingtaine d'axes (matériaux, performances E+C-, intégration d'EnR. confort d'été...)

Cet accompagnement n'aurait pas pu être mis en place sans l'implication du territoire Le Grésivaudan, qui a identifié le projet, a permis de l'insérer dans la démarche plus globale TEPOS et de cofinancer du temps d'accompagnement AGEDEN.



DÉVELOPPER DES FILIÈRES LOCALES **CONTRIBUER À LA COORDINATION** DÉPARTEMENTALE

L'ensemble des actions proposées directement aux différents acteurs (sensibilisation, information, conseil. accompagnement) contribue au développement de filières locales associées à la transition énergétique.

L'évaluation et la capitalisation des retours d'expérience sont également importantes pour identifier les différents freins au développement, comprendre les difficultés, favoriser les échanges et la réflexion autour des projets réalisés ou à venir, rechercher des solutions partagées entre maîtres d'ouvrage, professionnels et partenaires publics pour faire évoluer les pratiques et éventuellement les politiques.

REXOL (Retours d'EXpérience sur Opérations Livrées)

Une base de données issue de la trentaine de REXOL existants a été réalisée en 2018, afin de faciliter enseignements, intégration de dossiers thématiques dans les 2 premières newsletters, ou encore directement dans les conseils personnalisés apportés aux collectivités.

3 REXOL supplémentaires ont été réalisés en 2018.

Mission d'observation des chaufferies bois collectives

L'action consiste, à partir de l'observation d'un panel de chaufferies bois collectives, à établir des préconisations d'optimisations d'une part, et à identifier les problèmes récurrents d'autre part (types de contrats, indicateurs de bon fonctionnement, erreurs de conception...). Cette action permet également l'échange de bonnes pratiques.

En 2018, l'action a été reconduite sur 4 bâtiments situés sur le territoire du Grésivaudan.

Suivi des dysfonctionnements

Le suivi des dysfonctionnements constitue un enjeu important afin de mieux les comprendre, de les prévenir et de pouvoir apporter un regard neutre dans une situation difficile.

intervenant dysfonctionnements, l'AGEDEN change le regard des maîtres d'ouvrages en apportant des solutions, évitant l'effet d'une communication négative sur le

La majorité des dysfonctionnements accompagnés depuis plusieurs années concerne les EnR (solaire thermique et bois énergie), des systèmes de chauffage non adaptés aux usages, des écarts importants de consommations énergétiques théoriques et réels, ainsi que le confort d'été en rénovation et en

Sur la base des problèmes les plus récurrents, l'AGEDEN organise des ateliers énergie élus pour diffuser les enseignements et bonnes pratiques.

Sur 2018, l'AGEDEN a été sollicitée pour 2 dysfonctionnements sur la Métropole Grenobloise concernant du solaire thermique.



Focus pédagogie

Création d'une newsletter «Tous en transition - Collectivités»

L'AGEDEN a initié la création d'une lettre d'information bisannuelle, à destination des gestionnaires de bâtiments communaux et des élus. 2 premières newsletters ont été réalisées pour une diffusion en novembre 2018 et janvier 2019 à l'ensemble des contacts élus et techniciens des collectivités de l'Isère.

Ce nouvel outil de communication vise a fédérer les gestionnaires d'énergie des collectivités, à leur apporter de l'information pertinente pour leur pratique et à faire connaitre l'accompagnement de l'AGEDEN.

Les thématiques pour ces deux premières newsletters sont issues des analyses poussées REXOL (Retours d'Expériences sur Opérations Livrées) car ce sont des sujets récurrents et problématiques pour les collectivités :

- La ventilation en lien avec la qualité de l'air intérieur
- L'adéquation entre les systèmes de chauffage et les usages dans les bâtiments

Pour la recevoir, il faut s'inscrire sur le site de l'AGEDEN (bas de page).

L'AGEDEN jour son rôle de catalyseur L'AGEDEN a proposé à ces territoires avec l'instruction de dossiers des dispositifs Prime Air Bois et de l'aide à la rénovation du Département. L'association est aussi engagée dans la mise en oeuvre des différentes plateformes territoriales rénovation énergétique en Isère.

Soutenir les plateformes de rénovation énergétique

L'AGEDEN collabore avec 9 intercommunalités engagées dans des dispositifs de rénovations énergétiques plus ou moins développés, certains n'étant pas « labelisés plateforme », mais réalisant des actions similaires.

de la transition jusque dans le d'accompagner les propriétaires (hors déroulé opérationnel des actions, « public ANAH* ») pour assurer un service cohérent avec l'Info Energie et d'aides, notamment dans le cadre notamment pour faciliter la lisibilité de l'accompagnement. En 2018 l'AGEDEN est intervenu sur 8 des 9 territoires dans le cadre de 7 dispositifs. En effet la Communauté d'Agglomération Portes de l'Isère (CAPI) et les Vals du Dauphiné (VDD) portent ensemble la plateforme MARENO et l'AGEDEN n'intervient plus sur le Trièves, après avoir initié la plateforme du Trièves dès 2016. On peut mesurer ainsi que cette souplesse d'intervention avec les différents territoires a permis d'engager des démarches opérationnelles en s'adaptant aux choix des collectivités et aux spécificités locales.

*Agence Nationale de l'Habitat

Instruire les dossiers de Prime Air Bois Grésivaudan et Pays Voironnais

L'AGEDEN est le partenaire technique du Grésivaudan et du Pays Voironnais pour les dispositifs Prime Air Bois.

La mission consiste à instruire les dossiers de demande de prime. L'AGEDEN réalise aussi des actions d'animation et de sensibilisation sur les bonnes pratiques pour un chauffage au bois performant et vertueux. L'objectif est de sensibiliser sur l'impact potentiel du chauffage au bois sur la qualité de l'air.

Instruire les dossiers d'aide à la rénovation du Département de l'Isère

Depuis le second semestre 2018, le Département a délégué à l'AGEDEN le traitement complet des demandes d'aide à la rénovation (instruction technique et administrative) soit 43 dossiers pour la fin 2018.



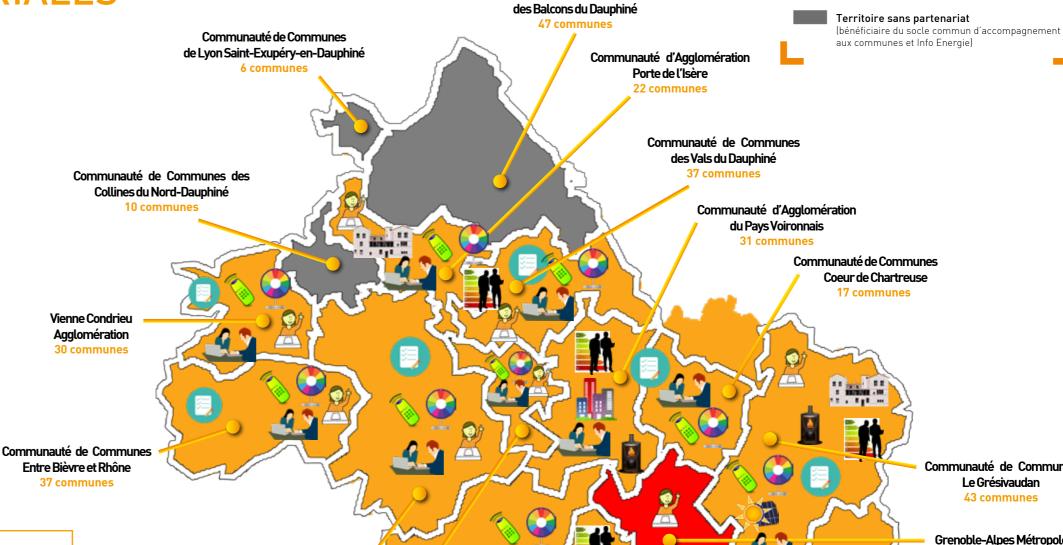
DE PRIME AIR BOIS **SUR LES TERRITOIRES** DU GRÉSIVAUDAN ET **DU PAYS VOIRONNAIS**



DÉVELOPPER ET ACCOMPAGNER LES **POLITIQUES TERRITORIALES**

ACTIONS 2018





Communauté de Communes

Focus territoire

Réseau Transition énergétique 38

L'AGEDEN s'est organisée avec des référents territoires qui coordonnent l'ensemble des actions sur un territoire et qui sont les interlocuteurs privilégiés des EPCI. De plus, afin de favoriser les échanges entre les intercommunalités, un réseau des chargé·e·s de mission « énergie-climat » a été constitué à l'initiative de l'AGEDEN et de la DDT38. Désormais piloté avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes ce réseau Transition énergétique 38 se réunit en moyenne 2 fois par an. Les échanges entre intercommunalités sont favorisées ce qui permet de développer des actions communes et de favoriser des mutualisations.

Accompagnement de Plan Climat

L'AGEDEN a alerté et informé précisément chacune des intercommunalités dès 2017 sur les obligations liées à la loi Transition Énergétique pour la Croissance Verte (TEPCV). L'association propose d'accompagner les collectivités grâce à son expertise technique, sa connaissance des différents acteurs locaux et ses retours d'expérience sur d'autres territoires isérois.

En 2018, 3 intercommunalités ont fait l'objet d'un accompagnement spécifique de l'AGEDEN pendant leur phase d'élaboration du Plan Climat. Ceci en complément de l'intervention de Bureaux d'Etudes qui réalisaient le diagnostic et l'élaboration du Plan d'actions. 4 autres intercommunalités déjà engagées dans un Plan Climat bénéficient d'un soutien ponctuel de l'AGEDEN pour réfléchir à de nouvelles actions.

Bièvre-Isère Communauté 55 communes

territaire

Communauté de Communes de Bièvre-Est 14 communes

> Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté 47 communes

> > Communauté de Communes Massif du Vercors

> > > 6 communes

de la Matheysine 44 communes

Communauté de Communes

Communauté de Communes

Le Grésivaudan 43 communes

Grenoble-Alpes Métropole

49 communes

Communauté de

Communes de l'Oisans

19 communes

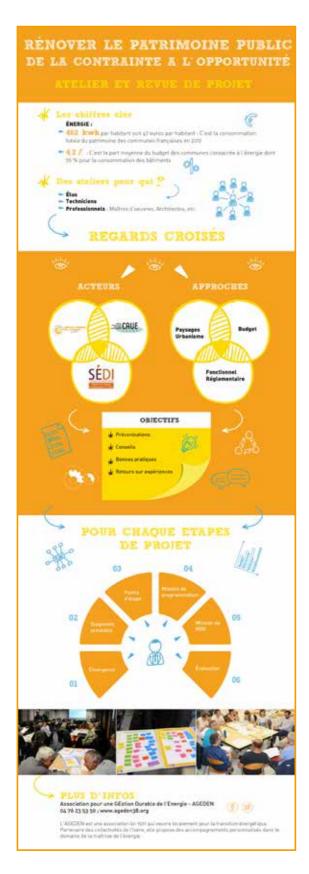
Territoire partenaire de l'ALEC38

Territoire partenaire de l'AGEDEN

Communauté de Communes du Trièves

28 communes

TRAVAILLER À L'ÉCHELLE **EUROPÉENNE SUR L'ADAPTATION** AU CHANGEMENT CLIMATIQUE





au projet PEACE_Alps, co-financé par l'Union Européenne et les collectivités locales. Ce projet traite des questions liées à l'élaboration de plans d'actions climat énergie (SEAP), ou tout autre type de planification énergétique, déjà approuvé par les administrations publiques de la zone alpine.

Le projet s'est terminé fin 2018 avec une convention finale et la publication des résultats.

Le groupe de travail de PEACE Alps se composait de 11 partenaires provenant de 6 pays européens soit 529 communes) afin d'informer différents. Le projet a permis d'appuyer les collectivités dans la mise en œuvre d'actions concrètes avec une approche inter-territoriale

Des solutions mutualisées liées à l'adaptation liées à la gestion de l'énergie

Pour la gestion de l'énergie, l'AGEDEN a mobilisé différentes intercommunalités dans des démarches contribuant à la transition énergétique de 5 manières :

- interventions auprès d'installations présentant de gros problèmes de fonctionnement (15 bâtiments dans 11

L'AGEDEN participe depuis 2015 pour 10 retours d'expériences sur des rénovations de bâtiments performantes énergétiquement ou sur le plan de la qualité environnementale (10 communes).

- 8 ateliers avec élus et techniciens sur 3 thèmes : "rénover mon bâtiment communal : passer de la contrainte à l'opportunité », « formations chaufferie collectives », « Formation Qualité Air Intérieur » (90 participants représentant 82 communes) ;
- animation, en partenariat avec la DDT38, d'un réseau à l'échelle départementale (19 intercommunalités et d'accompagner les réflexions notamment en favorisant les échanges (9 réunions 105 participants).

Des solutions mutualisées

- Accompagnement collectif de 4 territoires isérois (soit 103 communes) souhaitant mieux connaître la vulnérabilité de leur territoire aux effets du changement climatique et élaborer une stratégie d'adaptation : 3 réunions inter-territoriales fin 2017
- Dans le cadre des partenariats/ échanges entre régions, l'AGEDEN en partenariat avec l'ALEC38 a réalisé une matinée (70 personnes, • lancements de 3 appels à projet 14 intervenants) sur l'adaptation au

changement climatique et les actions opérationnelles. Un compte-rendu de cette matinée a été présenté au réseau Transition énergétique 38.

PARTENAIRES VENANT DE PAYS **EUROPÉENS**

La communication

- Diffusion des newsletters PEACE Alps à nos 45 partenaires français.
- Mise à jour de notre site internet au fil de l'avancement du projet
- Réalisation de 3 fiches de synthèse sur les solutions mutualisées : accompagnement des territoires sur l'adaptation du changement climatique, REXOL, ateliers auprès des élus et techniciens pour la rénovation des bâtiments publics
- Mise en valeur des REXOL dans notre newsletter « Tous en transition -Collectivités »





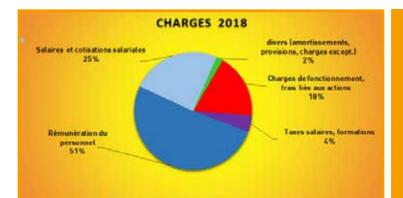


LES FINANCES

TOTAL DES PRODUITS: 1275,7 K€ (+9% par rapport à 2017)

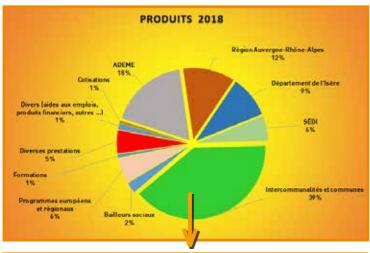
TOTAL DES CHARGES : 1254,2 K€ (+10% par rapport à 2017)

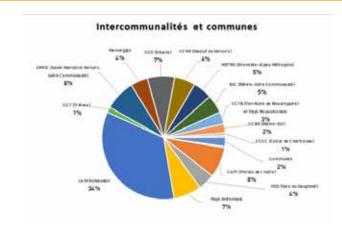
RÉSULTAT : 21,5 K€





DÉPENSES 2018







RECETTES 2018



PERSPECTIVES 2019

CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Depuis plusieurs années, l'urgence climatique et environnementale semble admise Le débat sur la transition énergétique et écologique est permanent. Depuis 2015, il existe une loi de transition énergétique avec des rendez-vous réguliers pour préciser les objectifs (Programmation Pluriannuelle de l'Energie). Des citoyens se mobilisent pour dénoncer l'inaction des pouvoirs politiques et économiques et/ou pour agir localement.

La réflexion de l'AGEDEN sur son projet associatif s'inscrit dans ce contexte. Il faut agir vite pour une transition énergétique massive, concrète et locale. Le rôle de l'AGEDEN est notamment de porter des objectifs ambitieux et précis au-delà du vocable de « transition » qui peut recouvrir des réalités très différentes entre le « greenwashing » et une véritable transformation du modèle de développement au service de l'humain.

Le programme d'actions de l'AGEDEN évolue pour mieux répondre au défi de la transition énergétique tel qu'il se présente aujourd'hui.

Mobiliser largement et faire évoluer les comportements

- Il s'agit d'accompagner les citoyens aujourd'hui dans des démarches concrètes et donner la possibilité à chacun de s'impliquer à son rythme, sachant qu'un premier engagement peut en appeler d'autres, notamment s'il est valorisé dans des démarches collectives
- Il faut naturellement susciter des vocations parmi les jeunes pour préparer les futurs acteurs de la transition énergétique. Des actions de sensibilisation sont développées pour les publics scolaires avec le souci de former les enseignants et de s'inscrire dans la réalité locale (consommations de l'école, plan climat local...).
- La généralisation des démarches visant à l'engagement des citoyens dans la transition énergétique est essentielle

pour répondre aux enjeux énergie-climat. La mission est colossale mais un vaste mouvement peut se mettre en place : des groupes d'habitants se constituent localement. Il faut que l'AGEDEN contribue à ce mouvement et c'est notamment le sens du projet « Tous en transition » qui débute

• Enfin, sans être expert de ces domaines, l'AGEDEN souhaite mobiliser et sensibiliser sur les autres secteurs de la transition : mobilité, éco-consommation, économie circulaire, adaptation. L'objectif est de faire connaître les bonnes pratiques et d'orienter vers les acteurs existants pour aller plus

Fournir une information et des conseils en toute indépendance pour tous : faire face à la demande croissante

- L'objectif principal est d'offrir à tous les territoires de l'Isère, tou-te-s les habitant-e-s et tous les gestionnaires de bâtiments de l'Isère un service permanent d'information **sur l'énergie.** A minima il faut que quelques informations simples (dispositifs existants, exemples et références, financements) soient fournies pour favoriser le passage à la décision et orienter vers les bons interlocuteurs. Il s'agit de jouer le rôle de « tiers de confiance » qui est essentiel dans un contexte d'offres commerciales et de dispositifs financiers multiples.
- Parmi les cibles il y a les propriétaires de maisons individuelles, mais aussi les copropriétés, les bâtiments publics et tertiaires, qui nécessitent des modes d'interventions spécifiques avec des partenaires différents. L'AGEDEN se coordonne et travaille avec de nombreux partenaires pour être le plus efficace possible. Les efforts de mutualisation se poursuivent avec l'ALEC et les autres acteurs du conseil sur le logement. Pour les collectivités un partenariat étroit avec le **SÉDI**

- et certaines intercommunalités permet d'offrir des compétences complémentaires pour engager des actions de rénovation et des projets énergies renouvelables.
- Face à la croissance de la demande il faut à la fois consolider les moyens et les

Contribuer à créer des dynamiques territoriales, en développant des politiques locales (rénovation, énergies renouvelables, circuits courts...) avec les intercommunalités et en collaborant avec les acteurs locaux

- La mise en place de politiques locales de transition énergétique constitue une opportunité de développement local, mais il n'est pas simple de développer de nouvelles actions dans un contexte de financements publics contraints. L'AGEDEN propose d'aider les intercommunalités en partageant les retours d'expériences sur les autres territoires, en faisant le lien avec les différentes politiques nationales, régionales et départementales et en accompagnant les réflexions pour adapter les dispositifs tels que les plans de rénovation des logements aux spécificités locales. Cela se traduit notamment par des échanges organisés à l'échelle départementale dans le cadre du réseau Transition énergétique 38.
- · L'expérience de certaines intercommunalités montre que le développement d'initiatives diverses auprès de différents publics finit par créer une dynamique sur le territoire. La transition énergétique et environnementale devient le moteur du développement et de la cohésion locale car cela donne un sens commun et permet de se projeter dans un avenir désirable. Il faut autant que possible que tous les acteurs locaux puissent participer à la démarche engagée et en bénéficier
- Pour mieux contribuer à la création de ces dynamiques territoriales, l'AGEDEN s'est organisée depuis plus de dix ans avec des salariés référents territoire qui sont les interlocuteurs principaux en relation avec l'intercommunalité et les acteurs locaux. Aujourd'hui, l'association souhaite d'une part, développer les partenariats et collaborations avec les différents territoires isérois tout en favorisant les mutualisations et la solidarité à l'échelle départementale, et d'autre part tisser des liens entre les différents acteurs de la transition: institutions, grand public, professionnels, associations...





En savoir plus sur l'AGEDEN : flashez pour visionner la vidéo de présentation de l'association !

www.ageden38.org

infoenergie@ageden38.org - 04 76 23 53 50

REJOIGNEZ-NOUS

adhérez à l'AGEDEN participez à nos actions

SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX









DANS NOS LOCAUX



Bâtiment ESP'ACE Air Climat Energie, 14, avenue Benoît Frachon, 38400 Saint-Martin d'Hères

Accès en transports en commun

Tram C : Arrêt « Neyrpic Belledonne »
Tram D , Bus C5, 14 et 15 : Arrêt « Neyrpic Belledonne »
ou « Maison communale »



4, avenue Ambroise Genin 38300 Bourgoin-Jallieu

Accès en transports en commun Gare SNCF de Bourgoin-Jallieu